

# โครงการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor)

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2566

วันอังคาร ที่ 29 สิงหาคม 2566

ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## หลักการและเหตุผล

ด้วยคณะแพทยศาสตร์ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อสร้างความมั่นใจในกระบวนการทำงานทุกระบบจะดำเนินการได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงผู้ครองตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน เนื่องจากท่านเดิมเกษียณอายุราชการ ลาออก หรือโอนย้ายหน่วยงาน ซึ่งทักษะใหม่ที่องค์กรเอกชนหรือองค์กรขนาดใหญ่ใช้ในการพัฒนาบุคลากรในกลุ่มนี้อย่างหนึ่ง ผ่าน 4 Module ประกอบด้วย 1.ทักษะผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลง 2. 2One to win 3.Simple rules 4.HR for non-HR เพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนาทักษะจำเป็นสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่ง และยกระดับศักยภาพสู่ผู้นำยุคใหม่ที่นำองค์กรบรรลุเป้าหมายได้

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้มีคุณสมบัติเข้าสู่ผู้สืบทอดตำแหน่ง ผ่าน 4 Module ประกอบด้วย 1.ทักษะผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลง 2. 2One to win 3.Simple rules 4.HR for non-HR
2. เพื่อสร้างเครือข่ายผู้สืบทอดตำแหน่ง

วิทยากรและผู้ช่วยวิทยากร : 1.ร.ศ.นพ.เทอดพงศ์ ทองศรีราช รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

2.ผู้ช่วยวิทยากรจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ 5 คน

วัน/เวลา/สถานที่ วันอังคาร ที่ 29 สิงหาคม 2566 ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

กลุ่มเป้าหมาย : บุคลากรที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จำนวน 40 ท่าน

## ผู้รับผิดชอบโครงการ

ทีมงานฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

## กำหนดการ

เวลา	กิจกรรม
08.00 - 08.15	เดินทางโดยรถตุ๊กตุ๊กฯ ไปสถานที่จัดอบรม
08.15 - 08.30	ลงทะเบียน
08.30 - 09.00	ชี้แจงวัตถุประสงค์และรวบรวมความคิดเห็นในการเข้าร่วม (Before Action Review) โดย ร.ศ.นพ.เทอดพงศ์ ทองศรีราช

	รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
09.00 – 10.30	หัวข้อ : ทักษะผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลง โดย รศ.นพ.เทอดพงศ์ ทองศรีราช รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และทีมผู้ช่วยวิทยากร
10.30 – 10.45	รับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00	หัวข้อ : 2One to win โดย รศ.นพ.เทอดพงศ์ ทองศรีราช รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และทีมผู้ช่วยวิทยากร
12.00 – 13.00	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30	หัวข้อ : Simple rules โดย รศ.นพ.เทอดพงศ์ ทองศรีราช รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และทีมผู้ช่วยวิทยากร
14.30 – 14.45	รับประทานอาหารว่าง
14.45 - 16.30	หัวข้อ HR for non-HR โดย รศ.นพ.เทอดพงศ์ ทองศรีราช รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และทีมผู้ช่วยวิทยากร
16.30 – 16.45	ซักถามและปิดการอบรม

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้ที่สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ได้รับความรู้ใหม่ตามแนวคิด GROW Model
2. ได้เครือข่ายผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ปี 2566

#### งบประมาณ

1. ค่าอาหาร ( ทีมวิทยากร 6 คน /ผู้เข้าร่วม 40 คน )
    - 1.1 อาหารว่างและเครื่องดื่ม 35 บาท \* 2 มื้อ \* 46 คน 3,220 บาท
    - 1.2 อาหารกลางวัน 100 บาท \* 1 มื้อ \* 46 คน 4,600 บาท
  2. ค่าธรรมเนียมการใช้ห้องประชุม 4,000 บาท
  3. ค่าน้ำมันรถยนต์ราชการ 2,000 บาท
    - 3.1 รถตู้สำหรับวิทยากร
    - 3.2 รถบัส
  4. ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานขับรถ 2 คน 500 บาท
- รวมเงิน 14,320 บาท**

หมายเหตุ 1.ค่าใช้จ่ายทั้งหมดขอเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

2. ขออนุมัติค่าเช่าห้องประชุม 4,000 บาท ตามอัตราของสถานที่จัดอบรม โดยดำเนินการผ่าน ฝ่ายพัสดุ เนื่องจากวันที่ 29 ส.ค. 66 ห้องประชุมภายในคณะแพทยศาสตร์ไม่ว่าง

\*\*\*\*\*